

Synergies Achats - Bloc opératoire

Retour d'expériences

Synergies Achats - Bloc opératoire

Impulsion de la DG et des finances

6 axes

1. Maîtrise des coûts
2. Respect des budgets alloués
3. Écarts d'inventaires en fin d'exercice
4. Standardisation des dispositifs
5. Maîtrise du processus achat
6. Diminution des stocks



Synergies Achats - Bloc opératoire

Chercher à améliorer la performance du bloc opératoire en se focalisant sur les tâches logistiques qui y sont associées.

Elaborer un plan d'action qualité qui repose sur quatre principes fondamentaux :

- *mettre les « clients du bloc » au centre des préoccupations*
- *opter pour une logique du modèle de processus*
- *maîtriser les coûts par une gestion proactive*
- *promouvoir la participation collective.*



Synergies Achats - Bloc opératoire

C'est quoi un bloc opératoire?



Synergies Achats - Bloc opératoire

C'est quoi un bloc opératoire?

C'est différents métiers

- ✓ des chirurgiens, spécialisés par discipline et par domaine
- ✓ des anesthésistes
 - ✓ des médecins assistants
 - ✓ des infirmières instrumentistes et des techniciennes en salle d'opération
 - ✓ des infirmières anesthésistes
 - ✓ du personnel de salle (préparation, rangement, stock, nettoyage)
 - ✓ du personnel de bureau



C'est une organisation avec des contraintes

- ✓ d'horaire
- ✓ de pénurie de personnel
 - ✓ d'urgence
 - ✓ de stress

Synergies Achats - Bloc opératoire

Catégories d'articles à gérer

- Les consommables médicaux
- Les implants
- Le matériel d'ostéosynthèse
- L'instrumentation
- Les investissements



Synergies Achats - Bloc opératoire

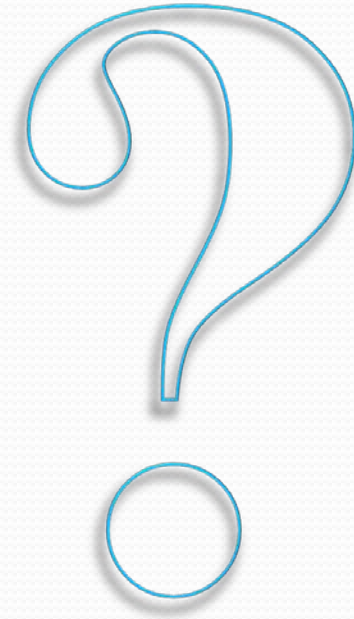
Catégories d'articles à gérer



Synergies Achats - Bloc opératoire

Le bloc opératoire: un client particulier

- ERP et planification?
 - Prévisions?
 - Besoins réels?
 - JIT? - Stock?
 - Planning des interventions?



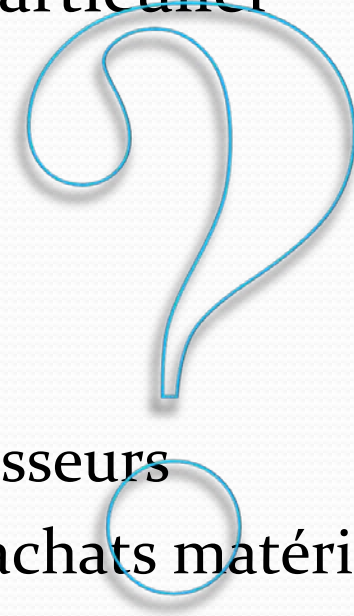
C'est sur la base de la prévision de l'activité chirurgicale que l'organisation du bloc opératoire va s'appuyer pour, notamment, la répartition des plages horaires et la planification des interventions.



Synergies Achats - Bloc opératoire

Le bloc opératoire: un client particulier

- Comprendre l'organisation des blocs
- Connaître les décideurs
- Qui passe commande et gère le matériel
- Quelles sont les relations avec les fournisseurs
- Mettre en place un réseau de relation « achats matériel »



Synergies Achats - Bloc opératoire



Synergies Achats - Bloc opératoire

Le bloc opératoire: un client particulier



PEURS

De manquer

De ne plus avoir la vision

De perdre la maîtrise des processus

De perdre des avantages et des privilèges



Synergies Achats - Bloc opératoire

3 phases

Les stocks

- Par le personnel du bloc opératoire
- Par les logisticiens du magasin

Les approvisionnements

- Par le personnel du bloc opératoire
- Par les logisticiens du magasin

Les achats

- Service des achats et commission des achats



Synergies Achats - Bloc opératoire

La gestion des stocks au bloc opératoire
par le personnel du bloc opératoire

Implants – ostéosynthèse

- Base de donnée (OPALE)
- Commande en directe chez les fournisseurs



Synergies Achats - Bloc opératoire

La gestion des stocks au bloc opératoire
par les logisticiens du magasin

Deux catégories d'articles

- Les articles en stock au magasin
- Les articles dits « sur commande » en stock uniquement au bloc op

Une gestion

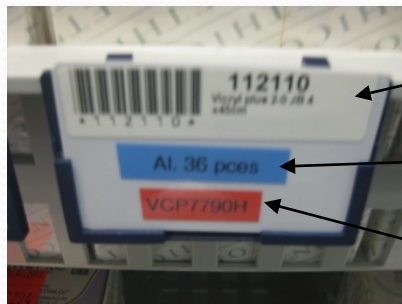
- Gestion des stocks avancés dans le bloc opératoire
 - Approvisionnement depuis le stock magasin
 - Commandes chez les fournisseurs des articles référencés



Synergies Achats - Bloc opératoire

La gestion des stocks au bloc opératoire
par les logisticiens du magasin

Exemple étiquettes hôpital du Jura



Recto

Code barre et désignation
du produit

Quantité alarme produit

Référence fournisseur



Verso

Code barre et désignation
du produit

Quantité commande

Quantité de distribution

Synergies Achats - Bloc opératoire

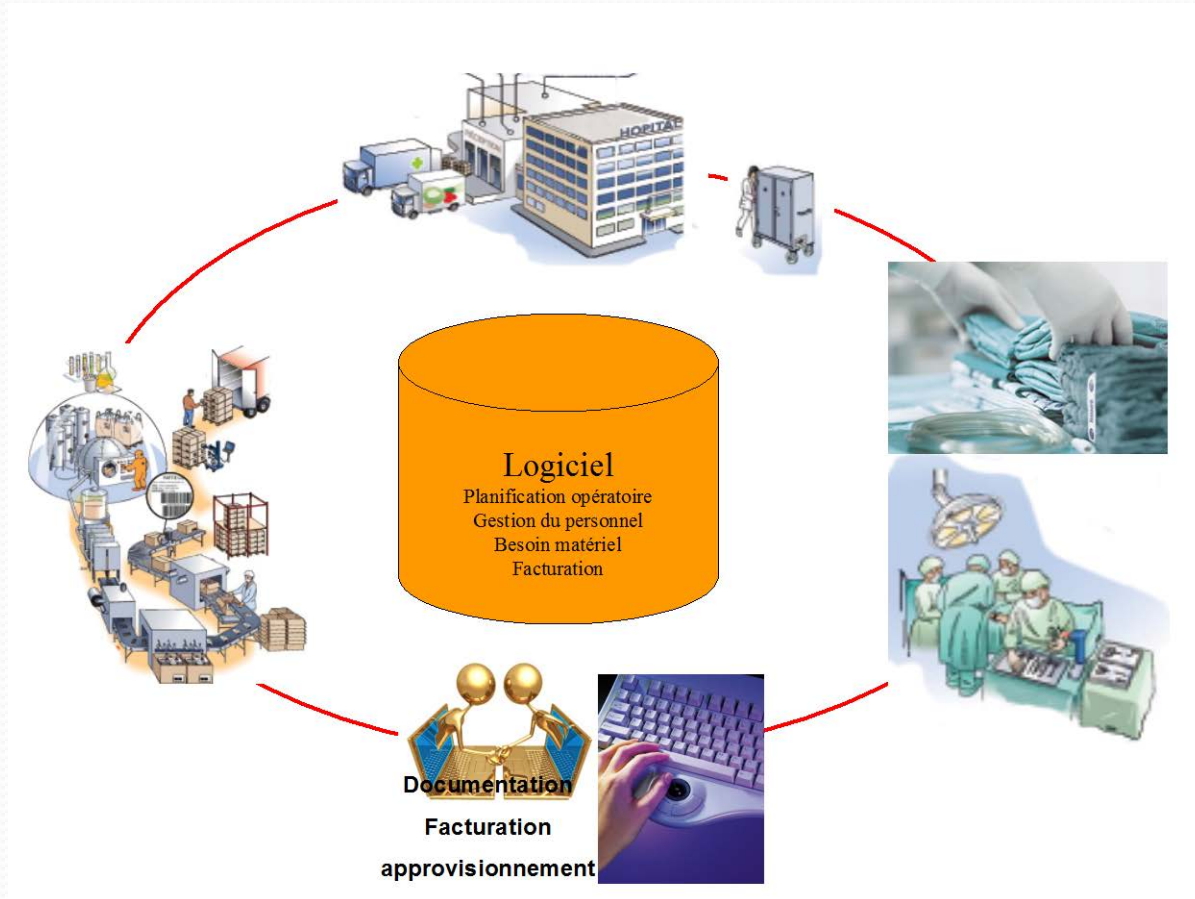
Introduction d'un nouveau produit

- ✓ CIAB (comité interdisciplinaire d'achats bloc op.)
- ✓ CAP (commission d'achat produit) dirigée par l'acheteur de la catégorie
 - Analyses (produit-marché-valeur)
 - Recherche fournisseur
 - Logistique
 - Négociation
 - Référencement
 - Commandes



Synergies Achats - Bloc opératoire

Vision des achats à court et moyen terme



Synergies Achats - Bloc opératoire

Merci de votre attention

